



Incrementa la productividad de tu empresa

Diana Cobaleda

Directora de zona centro de Escuela de Lean Management

Resulta común que las empresas pierdan de vista su objetivo final al jerarquizar y segmentar las funciones y las actividades. La aparición de departamentos que operan de manera independiente provoca que la compañía deje de funcionar como una unidad, ralentizando sus procesos, lo que repercute a nivel estructural y operativo.

Las mejoras que aporta la implementación de Lean no implican una gran inversión, sino que se simplifica el proceso productivo a través de un análisis exhaustivo que permite la eliminación de las cargas que están frenando el negocio y que no aportan valor. El foco se pone en el proceso productivo de manera global, y localiza y minimiza la existencia de todos aquellos posibles frenos que están perjudicando la eficiencia de la empresa.

En ELM nos centramos en identificar y reducir los siete desperdicios en las empresas, aquellos que las frenan a la hora de su desarrollo y expansión: la sobreproducción, las esperas, el transporte, el reprocesado, el sobretrabajo, el inventario y el movimiento.

» Con la implantación de la metodología de Escuela de Lean Management, las empresas pueden mejorar sus procesos productivos

En este sentido, con la implantación de la metodología de Escuela de Lean Management, las empresas pueden mejorar sus procesos productivos, y así lo avalan sus resultados:

- 30-90 % en la reducción del tiempo de proceso o servicio.
- 20-80 % en el aumento de la capacidad.
- 20-50 % en el incremento de la productividad.
- 30-80 % en la reducción de inventarios en proceso.
- 50-80 % en la mejora de la calidad.
- 25-75 % en la reducción del espacio utilizado.

Lean no solo tiene aplicación en los procesos productivos principales, sino también en los auxiliares. Y el hecho de proporcionar una base común, un lenguaje compartido, una misma forma de observar los procesos, de buscar los desperdicios para reducirlos o eliminarlos, una forma común de tratar la información y enfocarse en los resultados, todo ello facilita la expansión desde los primeros proyectos hasta la globalidad de la empresa. El objetivo final sería la adopción de la mejora continua, en cada proceso, de la mano de cada persona.

En Escuela de Lean Management tratamos todos los proyectos con la máxima atención de forma especializada, y solemos comenzar a través del trabajo con el equipo, con una formación de base que será en seguida aplicada de manera práctica para garantizar la interiorización de la metodología, favoreciendo el cambio en la compañía y la mejora del rendimiento de la misma. ■■