

MATILDE VILLARROYA MARTÍNEZ

Directora general de Industria de la Generalitat de Cataluña

“INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN, LOS DOS PILARES SOBRE LOS QUE SE BASA NUESTRA ESTRATEGIA INDUSTRIAL”



La industria química forma parte del ADN de la economía catalana. Con tal alta responsabilidad, la directora general de Industria de la Generalitat de Cataluña, ingeniera industrial y economista, defiende desde junio de 2018 los intereses de un sector que tiene que navegar también, para lograr un futuro de progreso, entre su deseo de avance económico -la apuesta por la internacionalización en clave en este sentido- y la incuestionable necesidad del desarrollo técnico y la innovación.

Redacción Industria Química

El sector químico ha sido, tradicionalmente, un elemento clave en el desarrollo industrial catalán ¿Qué medidas están acometiendo o tienen previsto acometer desde su dirección general para seguir consolidando e incrementado esta posición?

La economía catalana se basa en la industria, que tradicionalmente ha sido el motor de su tejido empresarial. A su vez, esta economía industrial está fuertemente diversificada, pero es cierto que el químico es uno de los principales sectores que la definen. Según los últimos datos de los que dispone la Dirección General de Industria, el sector químico concentra actualmente más de 750 empresas en Cataluña, que emplean a más de 33.500 profesionales. Se trata, por lo tanto, de un sector con un peso muy significativo para el conjunto de la economía catalana, el segundo en términos de facturación, que alcanza casi los 17.000 millones de euros de forma agregada. El sector químico representa además casi el 12 % del VAB industrial de Cataluña (según datos de 2015).

En este sentido, desde la Generalitat trabajamos para seguir reforzando el

sector químico para que siga siendo competitivo, continúe fomentando la creación de empleo y contribuyendo al desarrollo de nuestra economía en su conjunto. Es en estos objetivos que se fundamenta el Pacto Nacional para la Industria, una estrategia impulsada por el Gobierno para la planificación del desarrollo industrial y un punto de encuentro entre todos los actores implicados en este proceso, desde la administración a los sindicatos y patronales, universidades o centros tecnológicos que trabajan en diferentes grupos de trabajo: competitividad empresarial, dimensión empresarial y financiación, industria 4.0 y digitalización, formación, infraestructuras y energía, sostenibilidad y economía circular. Este es el plan de ruta que guiará el desarrollo del sector químico en Cataluña y de la industria en su conjunto.

Al mismo tiempo impulsamos otras iniciativas, desde el soporte a los proyectos de empresas químicas en el ámbito de la innovación y la internacionalización, a la captación de proyectos de inversión extranjera de este ámbito que contribuyan al fortalecimiento del sector. Además, a nivel europeo, participamos en el proyecto Interreg S3Chem, cofinanciado por Interreg Europe, que tiene como objetivo mejorar la implementación de políticas sectoriales con especial énfasis en la química, a través de la colaboración interregional y el intercambio de experiencias entre países.

¿Mantienen alguna propuesta especial para el desarrollo del polo químico de Tarragona?

Tarragona es uno de los principales polos químicos de Europa y uno de los activos que ponemos en valor a la hora de atraer inversión extranjera a Cataluña en este sector, aunque es cierto que esta industria está muy presente en todo el territorio. Las empresas internacionales son conscientes de este atractivo, tal como lo demuestra el hecho de que entre el 2013 y el 2017 se han llevado a cabo proyectos de

inversión extranjera en Cataluña por valor de unos 700 millones de euros, que han supuesto la creación más de 1.100 puestos de trabajo, según FDI Markets del Financial Times.

Desde la Dirección General de Industria y nuestras delegaciones en Tarragona, trabajamos activamente en colaboración con organismos locales y actores de influencia en el sector para apoyar la implementación de actividades químicas de valor añadido en el territorio y respaldar proyectos innovadores, que apuesten por la I+D, y muy especialmente, por la digitalización del sector, sobre todo a través del fomento de la industria 4.0. Concretamente, en la actualidad existen en Tarragona dos centros de I+D vinculados al sector químico, CTQ (de Eurecat) e ICIQ. Recientemente hemos visto también ejemplos de empresas extranjeras dedicadas a este ámbito que apuestan por el territorio, como es el caso de la multinacional norteamericana Dow, que ha incrementado su presencia con un centro para el sur de Europa, o de Covestro, que este 2019 iniciará la construcción de una planta de cloro también en Tarragona.

Uno de los factores considerados como cruciales para el sector industrial es el coste energético ¿Tienen Vds. previstas acciones para dar respuesta a esta problemática?

Desde el Gobierno somos conscientes de las preocupaciones del sector, y nuestro objetivo es acompañar a las empresas para que superen los retos a los cuales se enfrentan. Sin ninguna duda, uno de ellos es el coste energético, cuya mejora está prevista en el Pacto Nacional para la Industria.

La Generalitat ha liderado varias reivindicaciones para que el Gobierno central, que es quien tiene competencias en materia de precios de la energía, impulse medidas que repercutan en un menor coste energético para la industria. Algunas han llegado a buen puerto recientemente. Así, por ejemplo, el pasado 7 de diciembre se aprobó un Real decreto que permite

las redes cerradas de distribución de electricidad, que suponen un ahorro significativo para infraestructuras como el polígono petroquímico de Tarragona, y ahora estamos pendientes de su desarrollo reglamentario. Hay que recordar que la Generalitat siempre ha apostado por una reforma en profundidad del mercado eléctrico, para hacerlo más transparente y para que el precio de la energía únicamente refleje los costes de generación, transporte y distribución, y que esta petición, que sería muy beneficiosa tanto para la industria como para los usuarios domésticos, nunca ha sido atendida. No obstante, seguiremos insistiendo en defender los intereses de nuestras empresas y su competitividad.

¿Cómo van a actuar para impulsar las infraestructuras que se precisan para concluir el corredor Mediterráneo, un problema que el sector químico lleva demandando desde hace tiempo, tal como señalaba recientemente el nuevo director general de Feique, Carles Navarro?

Somos conscientes de que esta es otra de las principales preocupaciones del sector, muy especialmente teniendo en cuenta la gran aportación que representa la industria química catalana para el conjunto de Europa. Lamentamos el retraso en la ejecución del corredor mediterráneo. Estamos convencidos de que la promoción de las infraestructuras es una de las claves para facilitar la actividad del tejido empresarial catalán en su globalidad, y muy especialmente en sectores como el químico. Un transporte ferroviario de primer nivel facilita la interconexión entre mercados (tanto a escala local como global), reduce costes logísticos y, en definitiva, incide directamente en la productividad industrial.

En este sentido, el Pacto Nacional para la Industria también prevé diferentes acciones que buscan un modelo más eficiente de gestión de las infraestructuras, el fomento de la colaboración público-privada o el impulso de proyectos más sostenibles. La



mejora de nuestras infraestructuras, así como de las conexiones aeroportuarias, está directamente relacionada con el impulso de la economía y la competitividad de las empresas catalanas.

Hay actuaciones legislativas (directivas comunitarias) que se van a poner en marcha y que afectan directamente al sector químico, como son las concernientes al sector plástico ¿Cómo piensa actual Vds. al respecto?

Recientemente la Unión Europea ha estado impulsando diferentes directivas y recomendaciones que, posteriormente, los Estados miembros trasponen como mejor creen conveniente. Nosotros trabajamos en diferentes proyectos de ámbito europeo en el campo de la química, como el ya mencionado S3Chem, o también el de una nueva plataforma sobre química, la Plataforma de Especialización Inteligente para la Modernización Industrial, de la cual Cataluña es una de las regiones miembros.

El objetivo de esta plataforma es promocionar la colaboración transfronteriza entre países para el desarrollo de proyectos compartidos, y muy especialmente para hacer frente a los cambios y retos tecnológicos y ambientales que está viviendo el sector. Uno de ellos es precisamente la cuestión específica del plástico, en el cual

trabajamos para fomentar la recuperación de los residuos plásticos, reciclarlos, pero también ofrecerles una segunda vida (como materias primas secundarias para crear otros productos). En este punto, la colaboración con centros tecnológicos, como es el caso de Eurecat, y centros de investigación de las universidades son clave para explorar nuevas posibilidades y soluciones.

También colaboramos en esta línea muy estrechamente con el Departamento de Territorio y Sostenibilidad y, en concreto, con la Agencia Catalana de Residuos, para redefinir nuevas cadenas de valor y potenciar las biorrefinerías (tanto en el ámbito de los plásticos como de residuos de otras industrias como la alimentaria) que permitan dar una nueva vida a estos productos.

¿Considera que la valoración que la ciudadanía mantiene sobre el sector químico en Cataluña es adecuada? ¿Tienen previsto actuaciones en este sentido?

La química es un sector transversal que está presente en todos los aspectos de la vida y explica muchos desarrollos históricos que ahora son fundamentales. Intentamos dar a conocer el sector al conjunto de la ciudadanía de modo divulgativo, como, por ejemplo, a través de talleres y seminarios sobre la

legislación que interviene en el sector. Es el caso del Reglamento Reach, que se encarga de asegurar a nivel europeo que los productos químicos sean seguros tanto para el medio ambiente como para la salud de las personas. Asimismo, también participaremos en los actos conmemoratorios del Año Internacional de la Tabla Periódica, con el fin de dar a conocer sus aplicaciones y su contribución a la sociedad.

¿Qué tipo de medidas realizan desde su dirección general para ayudar a las pymes dentro del sector químico?

Las pymes son uno de los pilares en los que se fundamenta el tejido empresarial catalán, por lo que su impulso es uno de los objetivos principales en los que trabaja la Dirección General de Industria. Esta situación tiene su equivalencia también en el caso particular del sector químico, donde las pequeñas y medianas empresas representan casi un 50 % del total.

Para nosotros, la clave para que una empresa logre ser más se encuentra en la innovación y la internacionalización, y son estos dos pilares sobre los que se basa nuestra estrategia industrial. La innovación permite a las empresas crear nuevos productos y servicios que le ayuden a diferenciarse de su competencia, al tiempo que abrirse hacia nuevos mercados les facilita expandirse más allá de las propias fronteras, así como a trabajar con socios y agentes internacionales con quienes podrán desarrollar nuevos procesos innovadores. Ambos conceptos se retroalimentan y, en un contexto global como el actual, aportar soluciones innovadoras es fundamental si una empresa quiere destacar a nivel internacional. De hecho, el vínculo entre competitividad e innovación queda evidenciado en los resultados del último Barómetro de la Innovación en Cataluña, elaborado por Acció, según el cual el 45 % de las empresas catalanas incrementará su facturación y el 21,5 % creará nuevos puestos de trabajo gracias a la innovación. Asimismo, el estudio también apunta que casi el 53 % de


las empresas innovadoras exporta, en contraste con solo un 23,4 % en el caso de empresas que no innovan.

Así, a través de Acció, ponemos a disposición de las empresas programas y ayudas de apoyo a la innovación, con programas específicamente dirigidos a las pymes, como es el caso de Innotec, que prevé otorgar hasta 100.000 euros a una treintena de empresas para el desarrollo de proyectos de I+D e innovación, o los Cupones a la innovación: descuentos económicos que pueden intercambiarse por un servicio experto en innovación realizado por un proveedor acreditado por Acció. También a nivel europeo, y como parte del programa S3Chem, acercamos a las pymes seminarios temáticos para explicarles las novedades del sector e impulsar el desarrollo de nuevos proyectos, en colaboración con centros tecnológicos y de investigación. Por otro lado, y con el objetivo de acompañar a las empresas y

asesorarlas a la hora de expandirse internacionalmente, contamos con una red de 40 oficinas que dan cobertura a más de cien mercados de todo el mundo, junto con apoyo económico mediante los llamados Cupones a la internalización.

**Revolución Industria 4.0 y empleo:
¿De qué forma pueden paliar desde la Administración la tan temida pérdida de ocupación laboral por el desarrollo de la digitalización industrial?**

En el marco del Pacto Nacional para la Industria, el Departamento de Empresa y Conocimiento impulsó un estudio sobre "El impacto laboral de la Industria 4.0 en Catalunya". La principal conclusión que se desprende del estudio es que la digitalización creará más puestos de trabajo de los que destruirá en Catalunya de aquí al año 2030. Pero la digitalización es uno de los grandes retos que tienen las empresas en los próximos años, y por este motivo hay

que incrementar las vocaciones profesionales dirigidas a trabajar en el sector industrial. Se necesitará formación en los equipos directivos de las empresas para que tomen conciencia de todas las posibilidades que abren estas nuevas tecnologías para modificar y/o transformar sus negocios. Y también será precisa formación ocupacional, continua y universitaria, para adaptar los perfiles profesionales a las nuevas necesidades, así como para cubrir las nuevas oportunidades laborales. Desde el Departamento de Empresa y Conocimiento, somos conscientes de la importancia de este reto, y estamos trabajando activamente para que las empresas catalanas puedan afrontarlo con éxito. Algunas de las medidas ya se están desarrollando, tal y como se manifiesta en el Pacto Nacional por la Industria, y otras se incorporarán en el Pacto Nacional para el Conocimiento que se está llevando a cabo por el propio departamento. 



EXPERTOS EN MEDICIÓN EN PROCESOS INDUSTRIALES Y MEDIOAMBIENTALES

Medición de caudal



Ultrasónicos no invasivos



Canales abiertos



Electromagnéticos



Coriolis



Desplazamiento positivo

